

Hvordan rollene moderer hverandre

Vi har aldri bare én rolle, vi har en miks hvor rollene påvirker hverandre. En Ideskaper med en god porsjon Pådriver vil arte seg forskjellig fra en Ideskaper med mye Avslutter. I tabellen under har vi satt opp en kortfattet skjematisk oversikt som beskriver de typiske trekkene når to roller samvirker. Vi har lagt til grunn at kombinasjonen PL/ME (PL som første rolle og ME som andre, har de samme trekkene som ME/PL. Dvs. at de er om lag like sterke. Bruk tabellen som inspirasjon til å forstå hvordan roller gjensidig påvirker hverandre.

Første rolle	ME	SP	CO	RI	TW	SH	IMP	CF
PL Nytenkende Fantasirik Overser detaljer	Ser nye mønstre, ideer basert på systematikk Mye refleksjon. Langsom og selv-sensurerende	Forsker, kreativ fagperson. Fornyser faget Grundig fagjobbing/fag grubling gir ideer. Uortodoks professor.	Spinner videre på innspill Mindre ideer for ideens skyld, mer problem-løsning. Kan være vanskelig å følge, bli veiledet av. Drive frem piloter	Utforsking. Innovasjon på speed. Stor øyeblikks begeistring for egne forslag, selger egne ideer. Åpen for inspirasjon Liker du ikke ideen har vi en annen, kaster frem nytt	Litt forsiktige forslag. Sårbar, må nødes. Forslag det er uttrykt ønske om, hjelper andre med forslag	Iverksetter på intuisjon. Stor tro på egne forslag. Trumfer gjennom. Nøler ikke med upopulære forslag. Pusher endring	Praktiske løsninger og forslag. Iverksetter, egne tanker. Praktiske forbedringer det er behov for. Petter Smart	Kommer med gjennom-tenkte ting. Selvkritisk, tar livet av egne ideer. Langsom. Gradvis forbedring, en detalj av gangen.
ME Analytisk Strategisk Kritisk Mangler driv		Faglig uangripelig og logisk gjennom-tenkt Tall (fakta) knuser	Gjennomtenkte mål og strategier Forhører/ dommer Langsom; skal både lytte og tenke	ME modererer impulsivitet Kartlegger. Belærer, redegjør Henter inspirasjon, men kritisk til relevans. Detektiv	Særlig vekt på forklaring av konklusjon. Støttespiller i bakgrunnen. Nøytral rådgiver.	Stor selvtilit til eget handlings-grunnlag. Logisk rasjonale for beslutning. Graver/kryss eksaminerer for å komme til bunns. Frisk argumentasjon	Praktisk orientert analyse, nytte-orientert. Svært strukturerte planer, dyktig planlegger	Mer taktisk enn strategisk, taktisk bekymret Grundig, langsom. Finner feil ved analyse. Risiko-analytiker.

BELBIN

NORGE

<p>SP Fagorientert Profesjonell Ensporet</p>			<p>Opptatt av fagets bidrag og nytteverdi Lærer og veileder. Prosjektleder, stabsleder eget fag.</p>	<p>Mer åpen for supplerende ekspertise. Faglig nettverk, mindre ensporet. Deler (svært) gjerne ekspertisen.</p>	<p>Faglig mentor og støttespiller. Bruker ekspertisen til støtte og hjelp. "Usynlig" utenfor faget</p>	<p>Krever profesjonalitet Trykk på faglige retningslinjer, krav og oppfølging. Faglig argumenterende GrÜnder.</p>	<p>Iverksetter faglige standarder. Faglige retningslinjer skal praktiseres. Anvendbar kunnskap. Tar i bruk kompetanse</p>	<p>Vet alt om lite Perfeksjonerer og forbedrer. Fagidiot SP henter drivkraft fra CF.</p>
<p>CO Intensjonal Trekker andre med Skyver oppgaver</p>				<p>Trekker inn og bruker eksterne. Moderer impulsiviteten til RI. Målrettet kontaktnett. Bytter retning lettere. Fasiliterer</p>	<p>Oppmuntrer andre. Godt likt. Kan bli utydelig delegering/ involvering. Sjelden manipulerende . Langsommere, mer rådgivende</p>	<p>Kontrollerer og følger opp. Høyere tempo. Trekker inn og bygger de som responderer. Tydelig delegering.</p>	<p>Praktisk organisator/ administrator. Holder kursen. Operativt utviklings- endrings- arbeid. Fordeler og driller roller</p>	<p>Detaljert veiledning og tett oppfølging. Spør for å finne svakheter. Overvåkende CO. Skyver færre oppgaver. Alltid informert</p>
<p>RI Utadvendt Entusiastisk Bygger nett Her og nå</p>					<p>Myk i kanten; likandes. God på kommunikasjon Håndterer konfliktfylte forhandlinger/ situasjoner</p>	<p>Utnytter muligheter raskt". Entusiasme og utålmodighet kan gi risiko atferd. Propell</p>	<p>IMP blir mindre rigid og konservativ. RI mer orientert mot å få impulser til det nyttige, anvendbare og praktiske.</p>	<p>Nettverk med avtaler. CF demper entusiasme, kan bli hektisk. Klargjør forventninger/ avtaler/løse tråder. Vipper gjerne en av veiene</p>

TW

Mild
Forståelsesfull
Lyttende
Ubesluttssom

Ser etter vinnevinne. Mindre ubesluttssom TW.
Evner å lede miljø med motsetninger.
Rydder opp.
Beskytter og forsvarer rettigheter

Lojalitet styrkes ytterligere.
Imøtekommer krav og tilpasser seg behov.
Pragmatiske løsninger

Perfekt assistent.
Beskyttende.
Hjelpende.
Kan bli selvutslettende

SH

Utfordrende
Tempo
Mye drivkraft
Provoserer

Går foran, tar tak og setter i gang.
Trykk på iverksettelse.
Får ting gjort

Nitid oppfølging
Kan bli en forfølger
Kontrollregime. Knall hard på standarder

IMP

Disiplinert
Praktisk
Utfører
Lite fleksibel

Gode planer
Nitid gjennomføringskontroll
Forsterker det disiplinerte ytterligere.